

DOCUMENTO DE TRABAJO

AES

Propuestas Ayuntamiento de Alsasua

Septiembre 2015

0. INTRODUCCION

El presente documento tiene el objetivo de recoger de una forma esquemática una **serie de propuestas** a presentar por AES al **Ayuntamiento de Alsasua**.

Dicha propuestas buscan el objetivo de **mejorar** y, en la medida de lo posible, **aumentar el empleo** y la **riqueza** generada en el municipio de Alsasua y por extensión en toda la comarca de Sakana.

Para ello es necesario trabajar con un **doble objetivo**:

- **Apoyar** a las **empresas ya implantadas** en el municipio, de tal forma que el propio crecimiento orgánico de dichas empresas pueda ser **la base de la mejoría de la situación económica** de Alsasua.
- Establecer aquellas medidas que puedan ser beneficiosas para **la atracción de nuevas empresas** al término municipal de Alsasua, lo que permite enriquecer el tejido empresarial, así como la generación de riqueza.

Ambos objetivos son imprescindibles, pero dado que el primero de ellos es en el que se puede influir desde el ayuntamiento de una manera directa (el apoyo o no depende en muchos casos de la voluntad,...) creemos que es en el que se deben **centrar los esfuerzos** sobre todo en un primer momento en **aquellas medidas encaminadas al apoyo de las empresas ya implantadas**.

1. PROPUESTAS AL AYUNTAMIENTO DE ALSASUA

A continuación se recoge de forma esquemática las actuaciones a plantear al Ayuntamiento de Alsasua:

1. Mejora de Imagen de Alsasua.

Es imprescindible realizar acciones encaminadas a presentar una **imagen** del Municipio de **Alsasua** diferente a la actual: **Dinámico, no conflictividad, apoyo** de instituciones para el desarrollo de **proyectos empresariales, personal formado, oportunidades,....**

Sería conveniente definir un **Plan de Comunicación** que recogiese las acciones a realizar así como los responsables de la mismas. Dichas acciones tienen que ir encaminada tanto a comunicaciones dirigidas a los habitantes de Alsasua, como instituciones y empresas de fuera de la comarca y de Navarra.

En el pasado (finales de los 90) dicha labor la desarrolló la **Asociación de Empresarios de Sakana (AES)** mediante la **edición de una revista periódica** que se enviaba a las empresas e instituciones navarras y de fuera de la Comunidad Foral.

2. Definir un Plan de Impulso de Alsasua.

Es necesario que Alsasua vuelva a recobrar **sus figura de «capital» de la comarca**. Así debe ser el **referente y la locomotora del desarrollo** de Sakana.

Este Plan debe recoger acciones de **dinamización e impulso** de las actividades de Alsasua, así como un **cronograma** y una dotación **presupuestaria** suficiente.

1. PROPUESTAS AL AYUNTAMIENTO DE ALSASUA

3. Dialogo Social.

Establecer mecanismos de comunicación entre **administración, sindicatos y empresarios** para identificar problemas y mejoras en las relaciones, de tal forma que se pueda tener un **cauce de comunicación abierto** en todo momento para la **resolución de conflictos** y la ejecución de **iniciativas conjuntas**.

4. Centro de Formación Profesional de Alsasua.

Desde el Ayuntamiento se debe trabajar con la finalidad de **potenciar el centro de Formación Profesional** de Alsasua, como principal vía de cualificación de los habitantes del municipio y que sirva de «**ancla**» de la **población joven**. Que puedan formarse en su municipio sin necesidad de desplazarse a Pamplona o el Goierri. Para ello se le debe **dotar de recursos**, impulsando su colaboración y adecuación al tejido industrial existente.

Búsqueda de **acuerdos con distintos centros** formativos cercanos (Goierri, Salesianos, ...) para que los alumnos procedentes de Alsasua puedan realizar prácticas o desarrollar sus primeros trabajos en Alsasua (**retorno de población**).

1. PROPUESTAS AL AYUNTAMIENTO DE ALSASUA

5. Establecer un Plan de Mejora de los polígonos existentes / Infraestructura.

Es necesario definir e implantar **un plan de mejora y adecuación** de los **polígonos industriales** existentes en Alsasua. Esta acción debería de ser **prioritaria** ya que el estado de conservación de los polígonos es muy deficiente (mantenimiento viales, limpieza viales, reparación aceras, localización, alumbrado público, vertidos,). Así como analizar la conveniencia de desarrollar otras nuevas áreas industriales.

Buscar **soluciones** a posibles **impedimentos** estructurales existentes en la zona, tales como los referidos a la energía eléctrica, la fibra óptica,...

6. Creación de un catálogo de potencialidades del Capital Humano de Alsasua.

Uno de los aspectos fundamentales para la continuidad o la implantación de nuevas empresas es la **cualificación del Capital Humano (Personal)** existente en la zona.

Por ello es necesario llevar a cabo un **catálogo de capacidades** de los trabajadores de Alsasua, de tal forma que se puedan identificar las **potencialidades** existentes, así como las **deficiencias/necesidades** de los trabajadores de Alsasua.

Esto permitirá por una parte, **poner en valor y comunicar las capacidades**, así como establecer medidas para **corregir las deficiencias/necesidades** detectadas (p. ej: Profesiones de difícil cobertura, formación continua, ocupacional).

1. PROPUESTAS AL AYUNTAMIENTO DE ALSASUA

7. Configurar Grupos de Trabajo.

Configuración de diferentes grupos de trabajo/colaboración donde colaboren instituciones locales, forales y otros agentes sociales y económicos:

- Definir **un plan de atracción** de nuevos proyectos empresariales.
- Plan de **apoyo a emprendedores**.
- **Interlocución con el Gobierno de Navarra**, y obtener **compromisos** concretos para el desarrollo de Alsasua → Aprovechando el **especial vínculo** existente en este momento.

8. Apoyo desde el ámbito de la administración al mundo empresarial.

En muchos casos se echa de menos este apoyo o simplemente el poder disponer de un **canal abierto de comunicación**, tanto oficioso como oficial y el poder disponer de unas relaciones fluidas y en tiempo con la administración.

Para ello sería conveniente la instauración de la **Figura de Técnico Mixto de Industria** que pueda ser este interlocutor, conocer la situación de las empresas del municipio mediante visitas individualizadas, teléfono gratuito de atención, En definitiva, **prestar apoyo** a las empresas de Alsasua con algún problema.

A su vez sería conveniente que el municipio lanzara algún **compromiso de forma pública**, como por ejemplo mediante el establecimiento de una **carta de servicios** por parte del Ayuntamiento de Alsasua, en relación con la tramitación de licencias y autorizaciones para iniciar una actividad empresarial, con **compromisos temporales concretos**.

